מדינת ישראל- משרד הבריאות
המרכז הרפואי לגליל
ת.ד. 21, נהריה 22100

דין וחשבון שנתי לשנת 2018
המרכז הרפואי לגליל

1. בעלי תפקידים בכירים במרכז הרפואי:

מנהל המרכז הרפואי - ד״ר מסעד ברהום
סגן מנהל המרכז הרפואי - ד״ר צבי שלג
מנהלת אדמיניסטרטיבית - הגב׳ רותי יפרח
היועצת המשפטית - עו״ד באדרה ג.חורי-חוריה
מנהל הכספים - מר יחזקאל חי
מנהלת שירותי הסיעוד - הגב׳ רונית קלמן

מנהלי המחלקות והיחידות הרפואיות והפרא רפואיים במרכז הרפואי:

פרופ׳ עאסי נימר	מנהל המחלקה לרפואה פנימית א׳
ד״ר נסאר גטאס	מנהל המחלקה לרפואה פנימית ב׳
ד״ר רוברט דרגו	מנהל המחלקה לרפואה פנימית ג׳
ד״ר אחמד מוגרבי	מנהל המחלקה לרפואה פנימית ד׳
ד״ר אמיר סעב	מנהל המחלקה לרפואה פנימית ה׳
ד״ר עוד ג׳מאל	מנהל המחלקה לרפואה פנימית ו׳
ד״ר קובלנקו יוליה	מנהלת היחידה לשיקום
פרופ׳ בלה גרוס	מנהלת המחלקה לנוירולוגיה
ד״ר קייגלר גלינה	מנהלת יחידה מקצועית לשבץ מוחי
ד״ר וילנר דפנה	מנהל המחלקה להרדמה
ד״ר יבגני קוקויב	מנהל היחידה לאלחוש מיילדותי
ד״ר אנדרי בראשטר	מנהל המכון להמטולוגיה
ד״ר עכריה לואיזה	מנהלת בנק הדם.
ד״ר צבי סגל	מנהל המחלקה לאופתלמולוגיה (עיניים)
פרופ׳ לאה אבן	מנהלת המחלקה לילדים
ד״ר זאב סוניס	מנהל היחידה לטיפול נמרץ ילדים
ד״ר יחיאל שוויד	מנהל המחלקה לכירורגית ילדים
ד״ר יפים שטארקר	מנהל המחלקה לאורתופדיה א׳
ד״ר מיכאל עסאף	מנהל היחידה לאורתופדיית ילדים
ד״ר דוד סביצקי	מנהל המכון להתפתחות הילד ומנהל היחידה לנוירולוגית ילדים
ד״ר ורד שפר - פליישר	מנהלת המחלקה לטיפול מיוחד בילוד
ד״ר מרדכי בן אלישע	מנהל היחידה לטיפול נמרץ יילודים
ד״ר סנדלר לודמילה	מנהלת היחידה להדרכת הילד
ד״ר דב אנגלשטיין	מנהל המחלקה לאורולוגיה
ד״ר נמרוד רחמימוב	מנהל המחלקה לאורתופדיה ב׳ ועמוד שדרה
ד״ר יצחק כהן	מנהל המכון לפתולוגיה
ד״ר סבית וויסאם	מנהל המכון לגסטרואנטרולוגיה ומחלות כבד
ד״ר אייל סלע	מנהל המחלקה לא.א.ג.
ד״ר אוהד רונן	מנהל שרות ניתוחי ראש צוואר
פרופ׳ יעקב בורנשטיין	מנהל המחלקה לנשים ויולדות
ד״ר וולף מאיה	מנהלת היחידה להריון בסיכון גבוה
ד״ר אולג שניידר	מנהל חדר לידה
בשארה האשם	מנהל היחידה למחלות הריאה
ד״ר עמיר בשקין	מנהל היחידה לאנדוקרינולוגיה סוכרת ומטבוליזם
ד״ר שי איילת	מנהלת המחלקה לאונקולוגיה
ד״ר אדוארד קייקוב	מנהל המחלקה לגריאטריה
ד״ר גולדפלד משה	

ד״ר סורין פאפורה	מנהל היחידה לתהודה מגנטית
ד״ר דורון פישר	מנהל היחידה לטומוגרפיה ממוחשבת C.T.
ד״ר בנידור רביב	מנהל המחלקה לרדיולוגיה אבחנתית
פרופ׳ ציפורה פליק זכאי	מנהל המחלקה לרפואה דחופה
ד״ר שאדי ג׳השאן	מנהלת היחידה לגנטיקה רפואית
ד״ר סאמר סרוג׳י	מנהל היחידה לנוירו רדיולוגיה פולשנית
ד״ר דלי נסיב	מנהל היחידה פה ולסת
ד״ר טטיאנה ארזומנוב	מנהל היחידה לאורולוגית ילדים
פרופ׳ חסאן כמאל	מנהלת שירות הרדמה ילדים
ד״ר רונית גירון	מנהל המחלקה לדיאליזה ונפרולוגיה
ד״ר איריט וייסמן	מנהלת היחידה לדיאליזה ב׳
	מנהלת היחידה לנפרולוגית ילדים
ד״ר ניקולא מחול	מנהל היחידה לטיפול נמרץ כללי
ד״ר שאול עטר	מנהל המחלקה לקרדיולוגיה ומכון הלב
ד״ר מרק ברזינס	מנהל היחידה לצנתורים
ד״ר רון סלע	מנהל היחידה לאלקטרופיזיולוגיה וקוצבי לב
ד״ר יעל זיו	מנהלת היחידה לזיהומים
ד״ר יגאל גרנות	רפואת שיניים וחלל הפה
ד״ר מיכל כרמיאל	מנהלת היחידה לכבד ודרכי מרה
ד״ר אלי קקיאשוילי	מנהל המחלקה לכירורגיה א׳
ד״ר איגור וקסמן	מנהל המחלקה לכירורגיה ב׳
ד״ר סלעית יריב	מנהל היחידה לכירורגית כלי - דם
ד״ר לאוניד קוגן	מנהל היחידה לכירורגיה פלסטית
פרופ׳ זאן סוסטיאל	מנהל המחלקה לנוירוכירורגיה
פרופ׳ אמיתי ביקל	מנהל היחידה לכירורגיה אמבולטורית
ד״ר מיכאל וייס	מנהל יחידת הטראומה
ד״ר נתן לויט	מנהל היחידה להפריה חוץ גופית
ד״ר יניר כסיף	מנהל היחידה לאקולופלסטיקה
ד״ר אלכסנדר שטורמן	מנהל שירות אקו לב
ד״ר ולרי ברסודסקי	מנהל יחידת קרנית
ד״ר צפריר אור	מנהל יחידת ט.נ. לב

מנהלים פרא רפואיים

דר׳ אורי פורשנר	מנהל בית מרקחת
גב׳ עדי טולדנו	מנהלת המכון לפיזיותרפיה
מר אבי בן-ארצי	אחראי המכון לרפואה גרעינית
מר עודה רג׳א	טכנאי אחראי מכון רנטגן
גב׳ דפנה פטר	דיאטנית אחראית
גב׳ חנה סולומון	מנהלת השירות הסוציאלי
גב׳ דורית איטח	אחראית ריפוי בעיסוק
ד״ר (PhD) אתי שאול	המטולוגיה ובנק הדם
ד״ר מונא שחאדה	מנהלת מעבדה כימיה
ד״ר חגי רכניצר	מרכז תחום (מיקרוביולוגית)

2. תיאור תחומי האחריות של המרכז הרפואי.

המרכז הרפואי לגליל, בנהריה הינו מרכז רפואי ממשלתי כללי, היחיד באזור המשרת כ-600,00 תושבים ממגזרים שונים: יהודים, נוצרים, דרוזים ומוסלמים המתגוררים בערים, כפרים, קיבוצים מושבים ומצפים. בנוסף משרת המרכז הרפואי את חיילי צה״ל המשרתים במוצבים ובבסיסים לאורך גבול הצפון.

במרכז הרפואי קיימות המחלקות הבאות: א.א.ג, אונקולוגיה, אורולוגיה, אורטופדיה א' ו – ב', עמוד שדרה, גריאטריה, הדרכת הילד, ט.נמרץ כללי, טיפול נמרץ לב, טיפול נמרץ ילדים, ילדים, כירורגית ילדים, נוירולוגית ילדים, אורטופדית ילדים, אורולוגית ילדים, כירורגיה א' ו ב', כירורגיה כלי –דם כירורגיה פלסטיקה, נוירוכירורגיה, נוירולוגיה, נפרולוגית ילדים, נפרולוגיה ודיאליזה, נשים, הריון בסיכון גבוה, יולדות, חדרי לידה, עיניים, פגים, פלסטיקה, שיקום, גריאטריה, שש מחלקות פנימיות מחלקת הרדמה,יחידת צנתורים, הפריה חוץ גופית, פה ולסת, יחידת קרנית, יחידת כף יד, שירות אקו לב יחידה לאקולופלסטיקה, יחידת נוירו רדיולוגיה פולשנית.

למרכז הרפואי חדר מיון מוגן חדש אשר נבנה בשנת 2012 בו קיימים חדרי טיפול בתחום הפנימי האורטופדי, נשים וילדים.

במרכז הרפואי קיימות מרפאות חוץ, כמו כן קיימים מכונים, בית מרקחת ויחידת תזונה ודיאטה.

אחוז משמעותי מהסטודנטים בבית הספר לרפואה בגליל של אוניברסיטת בר אילן, שנפתח לפני שנה לומדים במרכז הרפואי בנהרייה. חלק גדול מצוות הרופאים מרכיב את הסגל הבכיר של המרצים ומנהלי התחומים בפקולטה לרפואה.

במרכז הרפואי כ-2,500 עובדים מסקטורים שונים: רופאים, אחיות, כוחות עזר, עובדים פרא רפואיים עובדי משק, תחזוקה, שירותים ועובדי מנהל.

3. דרכי התקשרות עם המרכז הרפואי.

תפקיד	שם	טלפון קווי
מנהל המרכז הרפואי	ד"ר מסעד ברהום	04-9107770
עוזר מנהל המרכז הרפואי	ד"ר צבי שלג	04-9107770
מנהלת אדמיניסטרטיבית	הגב' רותי יפרח	04-9107771
מנהלת מנהל הסיעוד	הגב' רונית קלמן	04-9107780
פניות הציבור	הגב' אילנה יורה	04-9107489
מרכזיה		04-9107107

4. לגבי יחידות ברשות הציבורית, הנותנים שירות לאזרח - פרישתן הגיאוגרפית, וכן מענים ודרכי ההתקשרות עם כל סניפיהיחידות:

למרכז הרפואי לגליל אין כל יחידות הנותנות שירות לאזרח במיקומים נפרדים וכל פעילותו מתבצעת מתוך מיקומו בכביש 89, בסמוך לעיר נהריה.

5. פעילות לשנת 2018 (ללא ילודים)

קבלות לאשפוז	46,863
ימי אשפוז	242,372
ממוצע מיטות פעילות	664
שהייה ממוצעת (בימים)	4.93
מטופלים במיון	123,703
טיפולי המודיאליזה	28,481
טיפולים דיאליזה ביתית	9,747

6. סקירת פעילות לשנת העבודה 2018.

1. הקמת מערכת "פרפר" לניהול מערך השינוע - על רקע גידול במספר המטופלים עלה הצורך בפיתוח והטמעה של מערכת ממוחשבת לניהול השינוע ושיפור יעילותו .
מדובר במערכת חדשה שהוגדרה, אופיינה ופותחה בתוך המרכז הרפואי לגליל. המערכת נבנתה על בסיס תשתיות קיימות ללא צורך בהשקעת משאבים וכללה ניהול מרכז בקרה, אפליקציית מובייל ומסך צפייה בסטטוס הזמנות. המערכת זכתה בתחרות השנתית לצוותי שיפור בשירות המדינה במקום ה-3 במסלול בתי החולים הממשלתיים .
2. שירותים חדשים לאנשים עם מוגבלויות – בשנה החולפת הותקן ציוד תקשורת מהמתקדמים לאנשים עם מוגבלויות במרכז הרפואי, מערכת קולית להכוונת אנשים עיוורים ובעלי קושי בראייה, המערכת הותקנה בכל מחלקות ויחידות המרכז הרפואי; הוצבו כסאות ישיבה מונגשים במספר אגפים במרכז הרפואי; נרכשו 35 כסאות גלגלים מותאמים; הונגשו מעליות אגף פנימי עם מספרי קומות מישושיים וג'ונג התראה; נצבעו מעקות בצבעים ניגודיים כנדרש בתקנות. פונו מעברים לטובת נגישות וניידות בכיסאות גלגלים ע"י התאמת פינות המתנה; נרכשו מיטות בדיקה מותאמות למרפאות החוץ המאפשרות טיפול מותאם ומכבד למטופלים; בוצע סקר נגישות בכלל המבנים והאגפים בכדי לבצע התאמות לתקנות החדשות.
3. שילוט ושלטי הכוונה – ברחבי המרכז הרפואי הוצבו שלטי הכוונה לשלוש השפות בדרכים המובילות למחלקות וכן במחלקות, ביחידות, במרפאות ומכונים.
4. בית חולים ירוק – זו השנה החמישית בה זוכה המרכז הרפואי מטעם המשרד להגנת הסביבה ומכון התקנים הישראלי במרכז רפואי ירוק. העמידה בתו הירוק מחייבת בפעילות ארגונית קבועה ומגוונת.
5. פרויקט שמיים כחולים (חסכון באנרגיה) – במסגרת פרויקט שמיים כחולים הוחלפו במרכז הרפואי גופי תאורה רבים לגופי תאורה חסכוניים מסוג לד.
6. פרויקט "מגן חיים"– פרויקט משותף עם המרכז הרפואי תל השומר, במסגרת הושגה הפחתה משמעותית בשיעור הזיהומים הנרכשים.
7. הטמעת מערכת ניהול תורים ממוחשבת "Q FLOW" - במחלקה לרפואה דחופה.

7. עיקרי הפעילות המתוכננת לשנת 2019.

1. הטמעת תהליכי שיפור בהתאם לממצאי המבדק JCI והכנת המרכז הרפואי למבדק אקרדיטציה בנובמבר 2019.

2. הטמעת מערכת "קמיליון" - תוכנה לניהול ממוחשב של כל הרשומה הרפואית ומערך האשפוז.
3. יצירת סנכרון בין המחלקות הלוגיסטיות השונות.
4. הטמעת תוכנת הדרכה חדשה.
5. הטמעת תהליך סריקת ומזעור ארכיונים, כחלק ממעבר הדרגתי ל"בית חולים ללא ניירי".
6. המשך פיתוח תשתיות.

7. רשימת חוברות ועלוני מידע לציבור שפורסמו בשנה החולפת

אחת לרבעון מופץ מגזין המרכז הרפואי, הכולל סקירה של פעילויות שבוצעו ברבעון החולף וכן ידיעות נוספות הקשורות בפעילויות במרכז הרפואי.
מעת לעת מופצים במחלקות דפי מידע למטופלים.

8. המקומות והמועדים שבהם ניתן לעיין בהנחיות המנהליות הכתובות שלפיהן פועלת הרשות הציבורית כאמור בסעיף 6 לחוק.

המרכז הרפואי פועל כנגזרת מהנחיות ונהלי משרד הבריאות הבאים לידי ביטוי בין היתר בחוזרי מנכ"ל. נהלים וחוזרים אלה ניתן למצוא באתר הרשמי של משרד הבריאות: www.health.gov.il
כמו כן למרכז הרפואי נהלים פנימיים שניתן לעיין בהם הנמצאים בהנהלת המרכז הרפואי, נהלים אלו מבוססים על חוקים, חוזרי מנכ"ל והנחיות משרד הבריאות.

9. מאגרי המידע המרכזיים של המרכז הרפואי.

קיימים 4 מאגרי מידע רשומים:

1. מאגר אדמיניסטרטיבי.
2. כספים – תשלומים לספקים, התחשבנויות עם קופות החולים ונתוני שכר עובדים.
3. מח' רשומות רפואיות – רשימת תיקים.
4. מאגר משאבי אנוש.

10. קרנות מלגות במימון הרשות ותמיכות שנתנה הרשות.

המרכז הרפואי כמוסד ממשלתי, לא מעניק מלגות ו/או מענקים למוסדות ציבור אחרים.

11. תמיכות שנתנה הרשות הציבורית למוסדות ציבור בשנה החולפת, לרבות פירוט שמותיהם של המוסדות והיקף התמיכה שניתן לכל אחד מהם

המרכז הרפואי לגליל אינו מעניק תמיכות למוסדות ציבור כלשהם.